

## 9. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ซึ่งพนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบร่วมกัน โดยมีการกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ อำนาจการดำเนินการในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ครอบคลุมถึง การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การบริหาร การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ผลสำเร็จของงานจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กลยุทธ์และเป้าหมาย ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจ (Mission) ของบริษัทฯ
2. ผลการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมีการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
3. รายงานข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ทั้งด้านการเงิน การบริหาร และการดำเนินงาน มีความถูกต้อง เชื่อถือได้
4. การดำเนินงานและการปฏิบัติงาน เป็นไปตามนโยบาย กฎ ระเบียบและข้อกำหนดที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
5. มีความปลอดภัยของทรัพย์สิน บุคลากร รวมทั้งข้อมูลในระบบสารสนเทศ
6. มีการกำกับดูแลและการบริหารจัดการที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ
7. มีการปรับปรุงคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน และจากการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ผลการประเมินจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน สรุปได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมเพียงพอ

..... รับรองความถูกต้อง

## 1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กร และสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างแน่ชัด เพื่อประโยชน์ในการติดตามตรวจสอบ ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในหน่วยงานหลัก และมีการปรับปรุงระบบงานย่อยเพื่อให้มีประสิทธิภาพที่รัดกุม และลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนในแต่ละปีโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาดและสภาพการแข่งขัน และมีการตั้งมาตรฐานการวัดผลงานอย่างชัดเจน

## 2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ เช่น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางด้านภาษีอากร , อัตราแลกเปลี่ยน , การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ และต้นทุนอื่น เพื่อประเมินผลกระทบและเตรียมการให้ธุรกิจคงสภาพดำเนินการอยู่ได้ และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบถึงสถานการณ์โดยการประชุมพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เพื่อสรุปสถานการณ์สภาพแวดล้อมและการดำเนินการของกิจการ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีต่อผลการดำเนินงาน ต่อการขาย ต่อต้นทุนและการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ในแต่ละหน่วยงานผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานนั้น ๆ จะเป็นผู้รับผิดชอบงานการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของตน

## 3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารไว้โดยชัดเจน โดยคำนึงถึงการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการ และการดูแลจัดเก็บออกหากัน ในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ และผู้บริหาร ได้มีมาตรการในการอนุมัติ โดยต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ และผู้อนุมัติต้องไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าว โดยธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัทฯ

## 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีข้อมูลในระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องทันเวลา มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และมีการพัฒนา SAP เป็น Version ECC60 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการวางแผนการใช้ทรัพยากรและการบริหารข้อมูล

..... รับรองความถูกต้อง



บริษัท ฯ มีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถติดต่อสื่อสารกันได้ทั่วถึง ทั้งองค์กร โดยข้อมูลที่สำคัญจะถูกถ่ายทอดจากผู้บริหารระดับสูงลงสู่พนักงานได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารจากพนักงานขึ้นตรงสู่ผู้บริหารระดับสูงได้อีกด้วย

#### 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มาตรการและระบบการควบคุมภายในนั้นมีประสิทธิผลอยู่เสมอสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสมทันเวลา และบริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และยังจัดให้มีการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ อีกทั้งมีการตรวจสอบงบการเงินและผลการดำเนินงานจากผู้สอบบัญชี

..... รับรองความถูกต้อง

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง ภาระกิจที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ และปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. การกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล

3. การกำกับดูแลกิจการที่ดีคณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ตลอดจนเน้นการบริหารงานที่รัดกุม และ โปร่งใส ได้รับผลการประเมิน “ดีเยี่ยม” จากการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีมาก” ในการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2553 ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

4. การคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกบริษัทสอบบัญชีและกำหนดอัตราค่าสอบบัญชี ที่เหมาะสมกับบริษัทฯ โดยมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีความเป็นอิสระไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใด ๆ กับบริษัท และไม่มีการให้บริการอื่นใดนอกเหนือจากการสอบบัญชี

..... รับรองความถูกต้อง



ระหว่างปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างอิสระ เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ

5. คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเป็นอิสระโดยฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงานให้ทราบเป็นระยะ การดำเนินงานของบริษัท ไม่พบว่า มีเหตุการณ์ใดที่เกิดขึ้นซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

นายจรัสศักดิ์ วันรัตน์เศรษฐ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554

..... รับรองความถูกต้อง