

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มต้นดำเนินธุรกิจในปี 2523 โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นในเครือสหพัฒน์ฯ ภายใต้ชื่อเดิม คือ บริษัท เอส แอนด์ เจ อาหารสำเร็จรูป จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อผลิตอาหารสำเร็จรูป ต่อมาบริษัทฯ ได้เปลี่ยนเป็นการดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตเครื่องสำอาง โดยได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากผู้เชี่ยวชาญจากประเทศสหรัฐอเมริกา โดยได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด ในปี 2526 และในปี 2531 ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาในปี 2537 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน ในนาม บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหาร

- ปี 2523 - ก่อตั้งบริษัท เอส แอนด์ เจ อาหารสำเร็จรูป จำกัด
- ปี 2526 - ได้เซ็นสัญญาช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิคจากประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นการเริ่มต้นการผลิตเครื่องสำอาง
  - เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด
- ปี 2531 - เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2537 - ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนและได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 120 ล้านบาท
  - ได้รับหนังสือรับรองมาตรฐานการผลิตเครื่องสำอางจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
- ปี 2546 - ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 10.- บาท เป็นราคาหุ้นละ 1.- บาท ส่งผลให้ ทุนจดทะเบียนจากเดิม 12 ล้านหุ้น เป็น 120 ล้านหุ้น ทุนที่เรียกชำระแล้วจากเดิม 8 ล้านหุ้น เป็น 80 ล้านหุ้น
- ปี 2547 - ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 20 ล้านหุ้น เป็นเงิน 100 ล้านบาท
  - ทำการจดทะเบียนทุนที่เรียกชำระแล้วจากเดิม 80 ล้านหุ้น เป็นเงิน 80 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเป็น 100 ล้านหุ้น เป็นเงิน 100 ล้านบาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2547

..... รับรองความถูกต้อง

- ปี 2548 - ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 ให้ทำโครงการ ESOP โดยได้ดำเนินการยื่นคำขอเสนอขายหุ้นให้แก่พนักงานของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งได้รับการอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2548
- ปี 2549 - ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ภายใต้โครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ESOP) จำนวน 5 ล้านหน่วย อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญในราคาหุ้นละ 4 บาท รวมเป็นหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามโครงการ ESOP 5 ล้านหุ้น ระยะเวลาการใช้สิทธิ 10 มีนาคม 2549 – 9 มีนาคม 2552
- ปี 2550 - จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ปี 2551 - บริษัทฯ ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” จากการประเมินตามโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 ที่จัดขึ้นโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับ สมาคมส่งเสริม ผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 182 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” จากบริษัทจดทะเบียนที่รับการประเมินทั้งสิ้น 486 บริษัท
- บริษัทฯ ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีมาก” ในการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2551 ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 122 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีมาก” จากบริษัทจดทะเบียนที่รับการประเมินทั้งสิ้น 448 บริษัท
  - จัดตั้งคณะกรรมการกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำกับ ดูแลการดำเนินงานของบริษัท ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

..... รับรองความถูกต้อง

- ปี 2552 - บริษัทฯ ได้รับคะแนนอยู่ในช่วง 100 คะแนน ผลประเมิน คือ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากการ ประเมินตาม โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 41 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนอยู่ในช่วง 100 คะแนน จากบริษัทจดทะเบียนที่รับการประเมินทั้งสิ้น 497 บริษัท
- บริษัทฯ ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีมาก” ในการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2552 ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 138 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีมาก” จากบริษัทจดทะเบียนที่รับการประเมินทั้งสิ้น 290 บริษัท

## 2. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเครื่องสำอางทุกประเภท เช่น แป้งฝุ่นโรยตัว ลิปสติก ครีมบำรุงผิว โคลโลญจ์ ฯลฯ โดยรับผลิตให้แก่เจ้าของผลิตภัณฑ์ยี่ห้อต่าง ๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ ตามสูตรและมาตรฐานของลูกค้า หรือผลิตสินค้าซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้วิจัยและพัฒนาขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ลูกค้าต้องการ โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าที่ผลิตออกมาเป็นสำคัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนด้านเทคนิค การวิจัยและพัฒนาสินค้าจาก บริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิคในประเทศสหรัฐอเมริกา

### บริษัทย่อย

หมายถึงกลุ่มบริษัทที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทและมีความสำคัญเป็นเสมือนหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท ซึ่งบริษัทเป็นผู้ลงทุนรายใหญ่ กลุ่มบริษัทย่อยเป็นกลุ่มที่บริษัทดูแลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีการดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้มีประสิทธิภาพในการให้บริการ บริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่

..... รับรองความถูกต้อง

บริษัท ท็อปเทิร์นส์ แมนูแฟกเจอร์ส จำกัด (TTM)

จัดตั้งขึ้นในปี 2526 เพื่อเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกเครื่องสำอาง และ ยา โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานที่รับจ้างผลิตเครื่องสำอาง มีบางบริษัทที่ส่งบรรจุภัณฑ์โดยตรง แต่ส่งมอบให้โรงงานที่รับจ้างผลิตเครื่องสำอางเพื่อผลิตต่อเป็นสินค้าสำเร็จรูป โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 6.25 ในปี 2534 มีสำนักงานใหญ่ และ โรงงาน ตั้งอยู่ที่ 334 หมู่ 1 สวนอุตสาหกรรมศรีราชา ถ.สุขาภิบาล 8 ตำบลบึง อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี 20280 และ โรงงาน อีกแห่งตั้งอยู่ที่ 600/25-27 ม.11 ต.หนองขาม อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี 20280 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 TTM มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 60 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 51

บริษัท ไวลด์ไลฟ์ส (ประเทศไทย) จำกัด (WL)

จัดตั้งขึ้นในปี 2546 เพื่อเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ประเภท ครีมกันแดด และครีมทากันยูง ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ในปี 2546 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 115 ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ (ซอย 10) แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 WL มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99.99

บริษัท อีเอฟ จำกัด (EF)

จัดตั้งขึ้นในปี 2539 เพื่อเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ประเภท Personal Care เช่น สบู่ แชมพู โลชั่น และ Spa Products ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.96 ในปี 2539 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 600/4 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20280 ใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 EF มีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99.99

บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล (ยูเค) จำกัด (SJI-UK)

จัดตั้งขึ้นในปี 2552 เพื่อดำเนินการให้บริการทางด้านการตลาดและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัตุดิบ และบรรจุภัณฑ์ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 5 ล้านบาท บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ในปี 2552 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 9 Lydden Road, London, SW18 4LT. United Kingdom ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 5 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 100.00

..... รับรองความถูกต้อง

### บริษัทร่วม

หมายถึง กลุ่มบริษัทที่มีสัดส่วนการลงทุนร่วมกับพันธมิตรเพื่อเอื้อประโยชน์กับบริษัทในเชิงกลยุทธ์ และเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่

### บริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (OEG)

จัดตั้งขึ้นในปี 2539 เพื่อบริหารการผลิตไฟฟ้า พลังงานความร้อนและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25.95 ในปี 2545 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/52 ชั้น 17 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 OEG มีทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 30

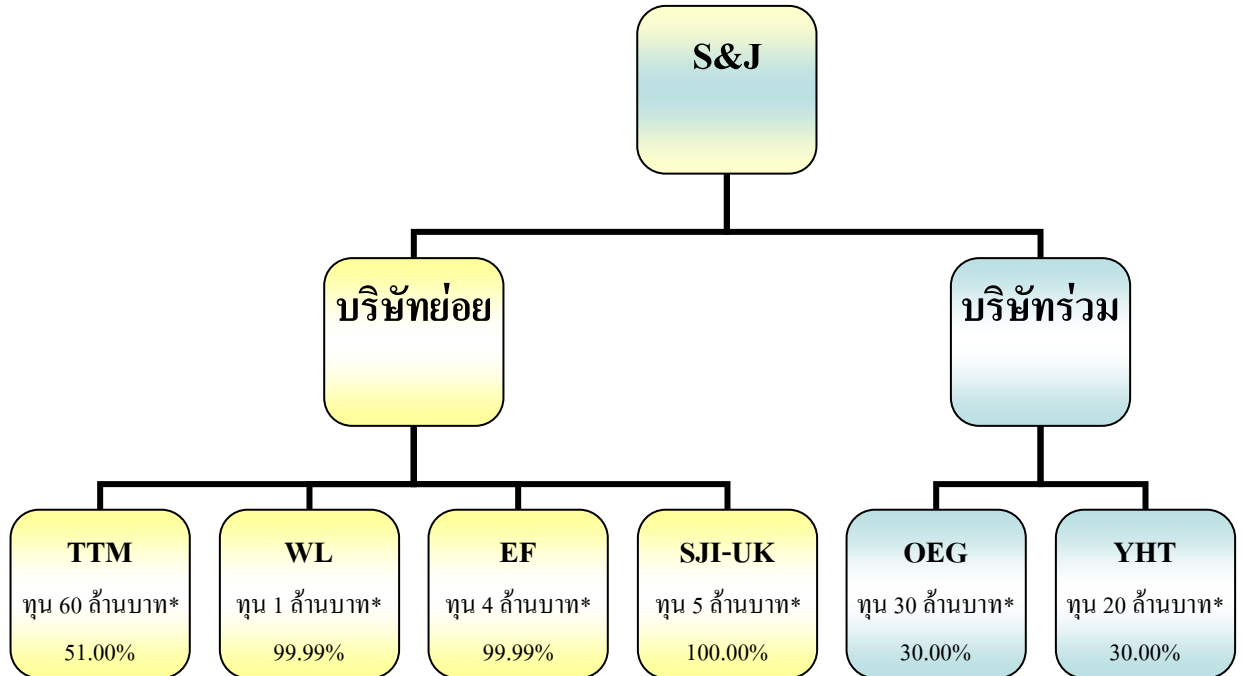
### บริษัท ยามาฮ่าตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (YHT)

จัดตั้งขึ้นในปี 2538 เพื่อผลิตน้ำยาฆ่าเชื้อ น้ยาตัดผม ครีมนเปลี่ยนสีผม และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวกับเส้นผม ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30 ในปี 2538 มีสำนักงานใหญ่และโรงงานตั้งอยู่ที่ 600/4 หมู่ 11 ถนนสุขุมวิท 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20280 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 YHT มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 30

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มจะมีคณะกรรมการดูแลรับผิดชอบและบริหารงานแต่ละบริษัท โดยที่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเป็นอิสระในการดูแลกำกับกิจกรรมของบริษัทภายใต้อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้

..... รับรองความถูกต้อง

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท



TTM = บริษัท ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด

WL = บริษัท ไวลด์ไลฟ์ส์ (ประเทศไทย) จำกัด

EF = บริษัท อีเอฟ จำกัด

SJI-UK = บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล (ยูเค) จำกัด

OEG = บริษัท ออโปเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด

YHT = บริษัท ยามาฮ่าที (ประเทศไทย) จำกัด

\*ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

..... รับรองความถูกต้อง

### 3. โครงสร้างรายได้

( หน่วย 1 : 1 ล้านบาท )

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
เครื่องสำอาง - ในประเทศ	S&J	-	1,277.8	62.3	1,545.9	64.2	1,871.0	66.4
			-	-	-	-	-	-
- ต่างประเทศ			774.3	37.7	862.3	35.8	945.5	33.6
รวม			2,052.1	100.0	2,408.2	100.0	2,816.5	100.0
บรรจุภัณฑ์พลาสติก - ในประเทศ	TTM	51.00	525.5	86.5	599.3	84.7	616.2	87.4
			-	-	-	-	-	-
- ต่างประเทศ			81.7	13.5	108.4	15.3	88.9	12.6
รวม			607.2	100.0	707.7	100.0	705.1	100.0
อุปโภคและบริโภค - ในประเทศ	WL	99.99	7.4	100.0	8.6	100.0	9.2	100.0
			-	-	-	-	-	-
- ต่างประเทศ			-	-	-	-	-	-
รวม			7.4	100.0	8.6	100.0	9.2	100.0
อุปโภคและบริโภค - ในประเทศ	EF	99.99	8.0	100.0	7.3	100.0	7.3	100.0
			-	-	-	-	-	-
- ต่างประเทศ			-	-	-	-	-	-
รวม			8.0	100.0	7.3	100.0	7.3	100.0
บริการทางการตลาด - ในประเทศ	SJI-UK	100.00	-	-	-	-	30.0	100.0
จำหน่ายวัสดุดิบและบรรจุภัณฑ์ - ต่างประเทศ			-	-	-	-	-	-
รวม			-	-	-	-	30.0	100.0
บริการเกี่ยวกับการ - ในประเทศ	OEG	30.00	314.7	100.0	290.8	100.0	339.8	100.0
			-	-	-	-	-	-
เดินเครื่องโรงไฟฟ้า - ต่างประเทศ			-	-	-	-	-	-
รวม			314.7	100.0	290.8	100.0	339.8	100.0
ผลิตภัณฑ์เส้นผม - ในประเทศ	YHT	30.00	51.3	19.0	58.1	13.2	70.8	10.8
			-	-	-	-	-	-
- ต่างประเทศ			218.9	81.0	381.4	86.8	584.6	89.2
รวม			270.2	100.0	439.5	100.0	655.4	100.0

..... รับรองความถูกต้อง